

# Verksamhetsplan 2020

---

**UTKAST – 25 november 2019**

Underlag för styrelsen– 4 december 2019

Rev januari 2020

VP kommer att beslutas på styrelsemöte mars 2010

BIM är navet i  
projekten.

**BIM Alliance** är  
navet i processen.



## 1. Vision

Vi skapar det obrutna informationsflödet i samhällsbyggandets processer

## 2. Verksamhetsidé

BIM Alliance ska vara sektorns naturliga samlingsplats och nav för den gemensamma utveckling vi behöver driva fram, och de gemensamma plattformar som digitaliseringen i vår sektor ska bygga på.

De enskilda aktörerna har sedan en stor möjlighet och ett ansvar att driva den affärsmässiga utvecklingen och konkurrera om de bästa tillämpningarna.

## 3. Styrelsens utpekade strategiska områden

BIM Alliance ska

- ha fokus på frågor som främjar **motivationen** att implementera BIM.
- bistå med främjandeinsatser för **samarbete** i branschen
- bidra till att **möjliggöra** en övergång till BIM arbetssätt – genom insatser som främjar BIM användningen i hela värdekedjan.

Illustration 2: BIM Adoption Circle



Source: World Economic Forum, The Boston Consulting Group

Bild 1: Faktorer som är viktiga för BIM implementation

Konkret innebär det att styrelsen för 2020 önskar

- Identifiera målen för vårt påverkansarbete på kort och lång sikt. Tex öka kunskapen om BIM som möjliggörare för att uppnå hållbarhetsmålen.
- Hålla fokus på implementering av BIM och bistå branschen i ledarskap och förändringsledning. (Mer fokus på "hur" vi jobbar med BIM än "varför")
- Standarder och riktlinjer ska levereras till branschen. Nationellt Chapter för BuildingSMART och förankring av Nationella riktlinjer ska prioriteras.

Styrelsen önskar att dessa områden ska sätta avtryck i hela BIM Alliance organisation för att vi ska vara kraftfulla och nå våra mål.

#### 4. Vårt sammanhang

BIM Alliance är en sektorsdriven ideell förening som arbetar för en bättre samhällsbyggnad med hjälp av BIM – digital strukturerad informationshantering. Genom BIM kan obrutna informationsflöden skapas i samhällsbyggandets processer och samhällsbyggnadssektorn effektiviseras betydligt. Genom att planera, bygga och förvalta med BIM kan vi bygga mer effektivt och rätt från början med minskad materialförbrukning som följd. BIM möjliggör ett innovativt tänk, där vi på ett betydligt enklare sätt kan ta fram klimatdeklarationer och energiberäkningar. En digitaliserad byggprocess är en nödvändighet för att mer effektivt kunna uppnå målen för hållbar utveckling enligt Agenda 2030. Bland annat

Mål 9 hållbar industri, innovationer och infra-struktur

Mål 11 hållbara städer och samhällen,

Mål 12 hållbar konsumtion och produktion

Mål 13 bekämpa klimatförändringarna



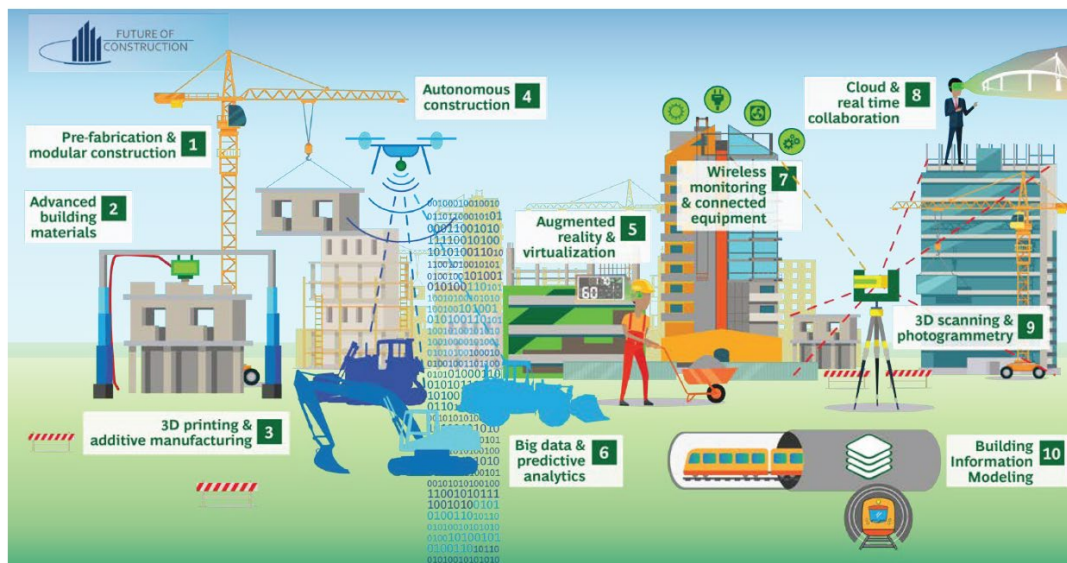
Bild 2: FN's globala mål för hållbar utveckling

## Våra skäl, vår övertygelse

BIM Alliance ska vara möjliggörare för samhällsbyggnadssektorn och byggbranschen att ta sig framåt på resan mot hållbarhet.

Teknologi, ledarskap och samhällsfaktorer samverkar och påverkar förutsättningarna för branschens utveckling. BIM betyder både Building information modellering och management. BIM är en av flera viktiga teknologier som är möjliggörare för branschen.

Illustration 1: 10 Technologies that Can Improve IU Industry Productivity



Source: World Economic Forum, The Boston Consulting Group

Bild 3: Tio teknologier (varav BIM är ett område) som i samverkan med ledarskap och förändringsledning kan utveckla branschens produktivitet och hållbarhet.

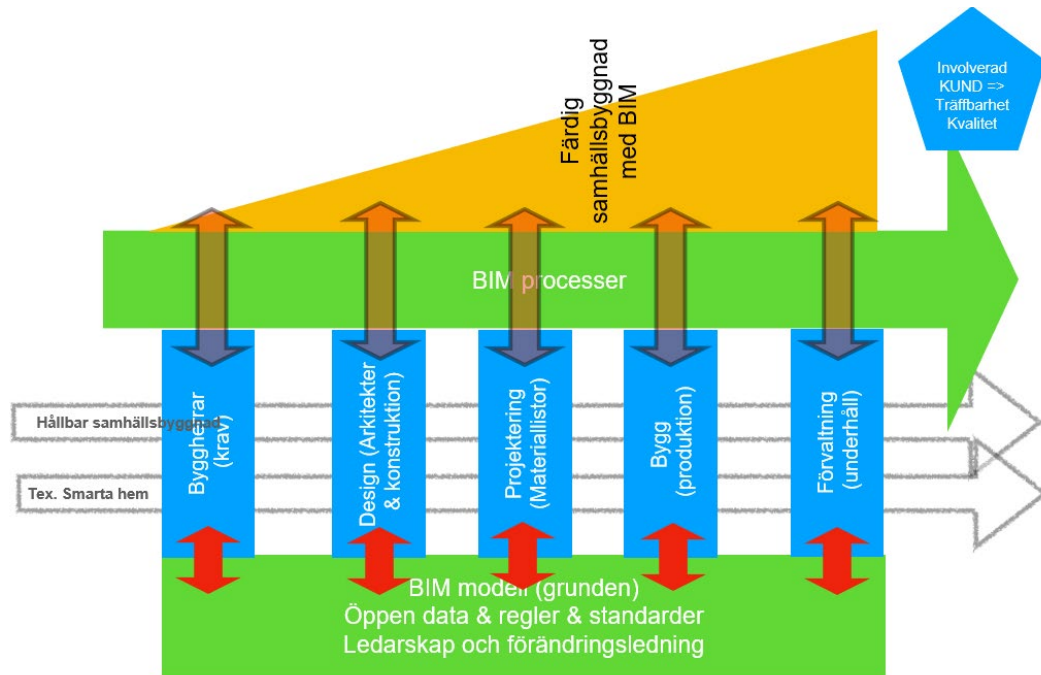
## Våra kännetecken och särdrag

BIM Alliance skapar förutsättningar för att olika perspektiv kan mötas så att vi kan koordinera oss och agera för förändring. Vi är övertygade om att när rätt människor träffas under rätt förutsättningar- då sker utveckling.

## Vår verksamhet

- Våra aktiviteter & erbjudanden
- Våra kanaler

## BIM Alliance "hus"



## BIM Alliance "hus"

Bild 3: Skiss som visar sambanden mellan BIM Alliance verksamhet och nätverk och våra mål

Grunden: BIM Alliance bidrar till den grund som utvecklingen av BIM i Sverige står på. Vi hanterar och levererar fakta, regler, standarder, riktlinjer mm.

Pelarna bygger upp och är den skapandeprocess som sker i interaktion med kund mm.

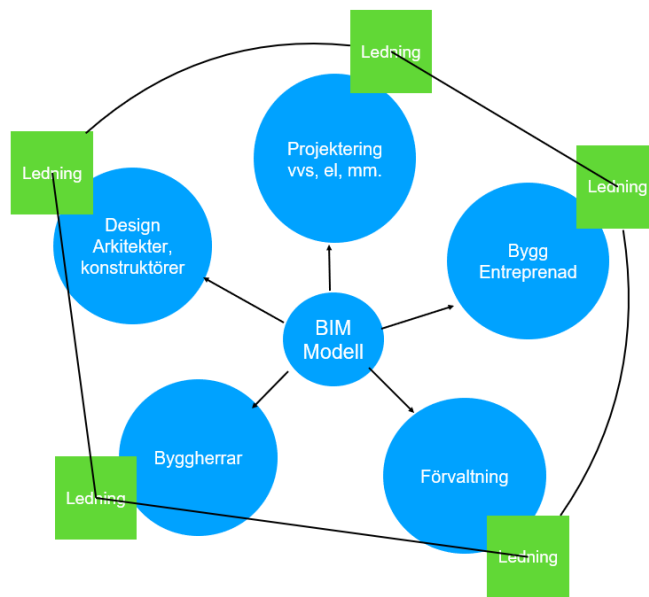
Nästa platta är vår gemensamma bas av för hur vi jobbar tillsammans

Den övre triangeln är branschens leverans = byggnad, anläggning, samhällsbyggnad.

Tvårs genom pelarna ligger pilar som symboliserar de processer som löper igenom själva skapandet av samhällsbyggnad. BIM möjliggör hållbar samhällsbyggnad och ett uppkopplat fastighetsbestånd.

### Ledningsnivån kommer stå för framdrift - BIM Alliance "hjul"

Det förändringsarbete som efterfrågas är att alla börjar göra och alla utvecklar, bygger och förvaltar med BIM. "BIM hjulet" är ett sätt att symbolisera vilka som framförallt behöver påverkas i detta förändringsarbete. BIM Alliance hjul symboliserar vikten av att vi engagerar ledningsnivån inom sektorn för framdrift i branschutveckling



## BIM Alliance "hjul"

"Vi som utvecklar, bygger, förvaltar med BIM"

Bild 4: BIM Alliance hjul symboliserar vikten av att vi engagerar ledningsnivån inom sektorn för framdrift i branscutveckling

## 5. Mål

### Samhällsbyggararenan

På "Samhällsbyggararenan" sker det politiska samtalet om hållbarhet och samhällsbyggnad, bostadspolitik och regelverk mm. Megatrender som digitalisering diskuteras här tillsammans med samtal om byggsektorns branscutveckling och hinder och drivkrafter för detta.

**Mål; Samla och mobilisera sektorns digitalisering som möjliggörare för hållbar samhällsbyggnad**

Delmål 2020

- Vårda och utveckla samarbeten med branschaktörer
- Koordinerade branschinsatser med andra organisationer
- Identifiera målen för vårt påverkansarbete på kort och lång sikt. Tex öka kunskapen om BIM som möjliggörare för att uppnå hållbarhetsmålen.

*Hindrande;*

*Främjare:*

## **Branscharenan**

På branscharenan samarbetar samhällsbyggnadssektorn om det som är gemensamt och som skapar värden för medlemmarna. Här sker t ex standardiseringsarbete och här diskuterar vi Möjligheter och utmaningar med BIM.

### **Mål; En framgångsrik digitaliseringsdriven branschutveckling**

Delmål 2020:

- Säkra branschens uppslutning kring Nationella riktlinjer för BIM och Geodata i Sverige (Riktlinjer till branschen)
- Skapa en grund för ett framgångsrikt arbete i BuildingSMART med nyttorealiserings och effekthemtagning i Sverige med etablering av kansli för National Chapter Sweden (Leverera standarder och åtgärder för implementering av standarder)
- Undersöka vad vi ska leverera för stöd till ledarskap och förändringsledning i branschen.

*Hinder:*

*Främjare:*

## **Projektarenan**

### **Mål; Utveckla och förvalta med BIM - Sverige tar tätposition i nyttohemtagning med nya arbetsätt**

På "Projektarenan" delar vi erfarenheter av genomförda projekt och lär av varandra. Här ryms frågor som är viktiga för individen.

Delmål 2020:

- Stödja medarbetare som ser nyttan av att arbeta med BIM och som driver på utvecklingen från sin position. Stödja studenter och nytutexaminerade som har kommit ut i branschen
- Förbereda mätning av andelen projekt som går i BIM.
- Uppmärksamma goda exempel tex nominera BuildingSMART Awards

*Hinder:*

*Främjare:*



## 6. Strategier

### Kunskap – strukturer –spridning

#### *Kunskap*

Området kunskap består både av den långsiktiga kunskapsutvecklingen genom forskning och utveckling, och av den kontinuerliga kunskapsupbyggnaden av nya och befintliga yrkesverksamma.

#### *Strukturer*

Med Strukturer avses sådant som sektorns aktörer behöver kommer överens om att använda på samma sätt, för att informationen ska kunna överföras sömlöst och för att vi ska kunna nyttja BIM effektivt i projekt och gemensamma sammanhang för alla aktörer. Hit hör standarder för informationsutbyte, där vi behöver medverka i den kontinuerliga utvecklingen liksom påskynda implementering och användning.

Gemensamma processer och organisation för samarbetet i branschen är också strukturer som behöver förändras för att kunna dra full nytta av BIM. Slutligen är avtalsjuridik och upphandling viktiga delar för att ställa krav och ha enhetliga spelregler.

#### *Spridning*

För att dra full nytta av BIM genom alla processer krävs nya arbetssätt hos många aktörer. En av de viktigaste utmaningarna för BIM Alliance är därför att bidra till en bred implementering av BIM bland sektorns aktörer. Vi ska fortsätta att jobba aktivt med informations-spridning och nätverkande genom seminarier, intressentgrupper och kommunikationsmaterial.

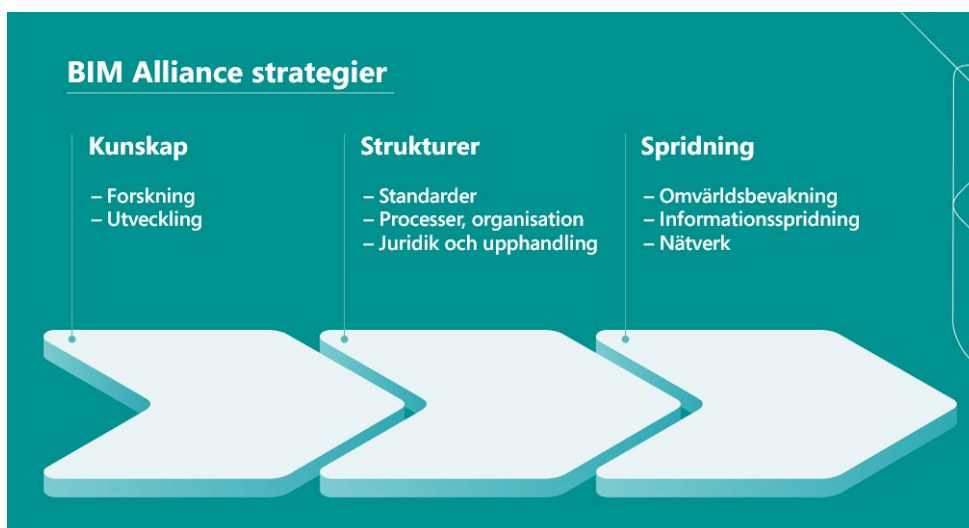


Bild 7: BIM Alliance strategier

## 7. BIM Alliance prioriterade projekt

### BuildingSMART

Etablera BuildingSMART i Sverige.

Mål 2010-2022:

- Etablering och verksamhet genomförs enligt separata styrdokument. Kommunikation enl kommunikationsplan. Särskild fokus läggs på att etablera processer för att kunna vara vägvisare för medlemsföretagen.

### Nationella Riktlinjer för BIM och geodata

Mål 2020-2022:

- BIM Alliance bidar i arbetet för en förvaltarorganisation för riktlinjerna.

### Påverkansarbete

Mål 2020:

- Identifiera målen för vårt påverkansarbete på kort och lång sikt. Tex öka kunskapen om BIM som möjliggörare för att uppnå hållbarhetsmålen.

### Ledarskap och förändringsledning

Hålla fokus på implementering av BIM och bistå branschen i ledarskap och förändringsledning. (Mer fokus på "hur" vi jobbar med BIM, än "varför")

Mål 2020-2022

- Av våra intressenter uppfattas vi mer relevanta.

### Medlemsvård

Vi ska fortsätta att jobba aktivt med informationsspridning och nätverkande genom seminarier, intressentgrupper och kommunikationsmaterial. Dessa insatser är viktiga för att BIM Alliance löpande ska säkra att vi är förankrade hos våra medlemmar.

Mål 2020-2022:

- Våra medlemmar uppfattar att vi har en tydlig vision som vi jobbar fokuserat för att nå
- En tätare relation med våra huvudkontaktpersoner hos medlemmarna.
- Vi når nå ut bredare inom vår respektive medlemsorganisation med tex nyhetsbrev

## 8. Kansli och organisation

### Kansli

Kansliet är bemannat med fyra deltidsresurser med fast ersättning som motsvarar ungefär nedanstående andel av en heltid. Utöver detta avropas dessa resurser för att bidra i genomförandet av BIM Alliance prioriterade projekt.

- VD – 80 %
- Kommunikatör – 25 %
- Administration och Event – 25 %
- Ekonomi – 10 %
- Koordinator BuildingSMART – 20%

### Övrig organisation

Utöver kansliet är drygt 10 personer deltidsengagerade med att leda intressentgrupper och tekniskt råd, arbeta med seminarier och event, utvecklingsprojekt, omvärldsbevakning, förvaltning av egna standarder och verktyg, internationellt standardiseringsarbete och medlemsrekrytering. Dessa personer utgör gruppen "Programledning".

#### *Aktiviteter basverksamhet för programledning*

- Löpande ledning och kommunikation
- Programledningsmöten 4 gånger

#### *Fokus 2020 = styrelsen prioriterade projekt*

- BuildingSMART
- Nationella Riktlinjer för BIM och geodata
- Påverkansarbete
- Ledarskap och förändringsledning
- Medlemsvård

Stockholm 2019-12-xx

Styrelsen för BIM Alliance Sverige

---

## 9. Bilagor:

- **Bilaga 1; Aktiviteter 2020**

# Bilaga 1 Aktiviteter 2020

## Vad gör vi?



### 5 + 1 intressentgrupper

- Anläggning
- Förvaltning
- Projektledning
- Bygg och installation
- Material, Miljö och Energi
  
- BIM Akademin



### Seminarier och event

- 10–15 årligen av olika storlek och karaktär



### Standardisering

- Nationellt och internationellt
- Förvaltning



### Projekt

- 5–6 pågående projekt

## Bilaga till verksamhetsplan.

Aktivitetslistan är ett stöd för VD och programledningens planering och uppföljning av verksamheten. Bilagan fastställs inte av styrelsen.

Aktivitetslistan beskriver aktiviteter inom de tre områdena **kunskapsuppbyggnad, strukturer och spridning**. Respektive område är indelat i dels *Basverksamhet* som utgör den årliga löpande verksamheten och dess aktiviteter, dels *Särskilda projekt*.

## Kunskap

### Kort beskrivning av området

Området kunskap består både av den långsiktiga kunskapsutvecklingen genom forskning och utveckling, och av den kontinuerliga kunskapsuppbyggnaden av nya och befintliga yrkesverksamma.

BIM-utvecklingen i sektorn förutsätter gemensamma satsningar mellan många aktörer och ny kunskap om teknik, arbetssätt, processer, incitament och affärsmodeller. Här arbetar BIM Alliance i nära utbyte med det strategiska innovationsprogrammet Smart Built Environment där konkreta forsknings-, och utvecklingsprojekt och även andra insatser drivs.

Behovet av att nå ut med kunskap om BIM i sektorn är stort. Kunskapsnivåerna har ökat men det finns fortfarande en stor utmaning i att tillgodose behovet av kunskap och kompetens inom BIM. Det behövs insatser i högskole- och gymnasieutbildningar, där BIM Akademin som

bildades 2016 ska användas som bas för arbetet. Men det behövs också insatser för att lyfta kunskapsnivån hos alla yrkesverksamma i sektorn..

#### *Aktivitet basverksamhet*

- Aktivt bidra i arbetet inom **Smart Built Environment**
- Följa och sprida resultat från de projekt inom Smart Built Environment där BIM Alliance har tillsatt resurser och/eller har intresse av resultatet.
- **BIM Akademin träffas minst två gånger per år i den stora gruppen**, plus mindre möten i olika former med arbetsgrupper.
- **Bidra med gästföreläsningar** hos akademien och hos utbildningsföretag

#### *Särskilda projekt*

- **Projektet BIM Grunder** – Initiativet startade under 2018 och drivs av BIM Akademin.. Resultatet ska utvecklas till ett konkret material och spridas inom aktuella lärosäten.

## Strukturer

### **Kort beskrivning av området**

Med Strukturer avses sådant som sektorns aktörer behöver kommer överens om att använda på samma sätt för att informationen ska kunna överföras sömlöst och för att vi ska kunna nyttja BIM effektivt i projekt och gemensamma sammanhang för alla aktörer. Hit hör standarder för informationsutbyte, där vi behöver medverka i den kontinuerliga utvecklingen liksom påskynda implementering och användning. Gemensamma processer och organisation för samarbetet i branschen är också strukturer som behöver förändras för att kunna dra full nytta av BIM. Slutligen är avtalsjuridik och upphandling viktiga delar för att ställa krav och ha enhetliga spelregler.

#### *Aktivitet basverksamhet*

- Driva och medverka i **Smart Built Environments projekt inom området standardisering.**
- Ta en **aktiv roll inom buildingSMART** för utvecklingen av utvalda områden där Sverige är starka: tex **förvaltningsinformation, informationsleveranser, miljö, anläggning.** Etablera en process för att kunna vara vägvisare för våra medlemmar.

- BIM och juridik - **Fortsätta dialogen med BKK om juridikfrågorna** och verka för att modellbaserad information hanteras med samma status som ritningar och beskrivningar i de nya branschöverenskommelserna.
- **Certifieringar av Fast API för ett flertal av systemleverantörer av fastighetssystem.** BIM Alliance är samarbetspart till Allmännyttan för initiativet och sköter certifiering..

### *Särskilda projekt.*

- Förvaltning och branschupplutning för **Nationella riktlinjer**
- **BEAst och BIM Alliance avser att tillsammans studera informationsflödet i skärningen mellan varuförsörjningsprocessen och projektering/byggande.**
- **Granskning av handlingar.** I ett gemensamt initiativ avser BIM Alliance och BEAst att dels integrera standarderna till en gemensam struktur med olika tillämpningar för 2D-dokument respektive modeller.

## Spridning

### **Kort beskrivning av området**

För att dra full nytta av BIM genom alla processer krävs nya arbetssätt hos många aktörer. En av de viktigaste utmaningarna för BIM Alliance är därför att bidra till en bred implementering av BIM bland sektorns aktörer. Vi ska fortsätta att jobba aktivt med informations-spridning och nätverkande genom seminarier, intressentgrupper och kommunikationsmaterial.

### *Aktiviteter basverksamhet*

- Fortsätta arbetet i våra **fem intressentgrupper och i nätverket BIM Akademin.** Eftersträva fler konkreta leveranser för nytta i sektorn – uppdra åt intressentgrupperna att formulera en kort agenda för sitt arbete 2020.
- Genomföra **årligt gemensamt intressentgruppsmöte** för ökad samverkan mellan grupperna.
- Ge ut **10- 11 nyhetsbrev** under året
- Verka för att det **skrivs artiklar i branschpress.**

*Arrangera seminarier med olika storlek och målgrupp:*

- **Frukostseminarier** månadsvis
- 21-22 april-**Stämman** och konferens i Stockholm.
- 5 oktober – **Gemensamt intressentgruppsmöte**
- 10-11 november – **Drönarkonferens**